**现场改善与生产效率提升**

**开课时间**:

**2014年03月08-09日 江西-南昌 2014年03月22-23日 河北-唐山**

**2014年04月12-13日 广东-中山 2014年05月10-11日 江苏-常熟**

**2014年05月24-25日 江苏-南通 2014年06月07-08日 广东-佛山**

**2014年06月14-15日 山东-青岛 2014年08月09-10日 四川-成都**

**2014年08月16-17日 山东-临沂 2014年09月27-28日 江苏-徐州**

**2014年10月18-19日 湖南-长沙 2014年11月08-09日 江苏-无锡**

**2014年11月15-16日 山东-烟台**

**学习投资:2800元/人(包括培训、培训教材、场地费等) 外地客户可协助预订酒店**

**学员对象：企业所有管理人员、生产部相关人员**

**联系方式：中企联企业培训网  
咨询电话：010-62885261 传真：010-62885218  
联 系 人：潘宏利 13051501222  
电子邮箱：phL568@163.com  
网 址：**[**www.zqLpx.com**](http://www.zqLpx.com)

**现场改善与生产效率提升课程特色与背景**

**1.掌握高效导入标准工时的方法;**

**2.学习生产效率相关内容导读“生产效率”的计算方法;**

**3.掌握全方位提升生产相关内容导读“生产”的方法;**

**4.学习生产效率相关内容导读“效率”提升空间的分析手法;**

**5.探讨生产效率提升的动力;**

**6.引入生产制造型企业的有效管理模式**

**课程大纲**

**第一讲:什么是效率**

**1.1 回归制造业管理的原点;**

**1.2 回归制造业的赢利模式;**

**1.3 回归人性与常识;第二讲:生产效率提升的途径**

**2.1 动作改善与提案改善**

**2.1.1 IE七大手法的运用**

**2.1.2 提案改善的三大工具**

**2.2 产线平衡与快速换线**

**2.2.1 Layout与线平衡表**

**2.2.2 快速换线作业规范**

**2.2.3 快速换线要点**

**2.3 异常工时与责任落实**

**2.4 物流规划与平面布局**

**2.4.1 设施布置的内容与目标**

**2.4.2 设施布置的影响因素与物料产量分析**

**2.4.3 物流规划与平面布局的原则**

**2.4.4 设施布置的基本形式第三讲:生产效率改善的空间分析**

**3.1寻找生产效率改善的空间;**

**3.1.1异常工时分析;**

**3.1.2瓶颈工时分析;**

**3.1.3换线工时分析;**

**3.1,4人力调剂工时分析;**

**3.2计件方法分析;**

**3.2.1计件利弊分析;**

**3.2.2如何确定计件单价;**

**3.2.3员工效率不达标的三种情况及其对策第四讲:改善的九大步骤**

**4.1: 汇总层别不良项目 --- 层别法;**

**4.2: 找出主要异常项目 --- 柏拉图;**

**4.3: 分析异常原因 --- 鱼骨图;**

**4.4: 异常原因筛选 --- 精英会;**

**4.5: 异常原因对策分析 --- 对策表;**

**4.6: 对策有效性筛选 --- 精英会;**

**4.7: 轻重缓急排列 --- 象限图;**

**4.8: 制订行动步骤 --- 甘特表;**

**4.9: 项目跟踪检讨 --- 点检表;第五讲:改善的动力源在哪里**

**5.1:自下而上的生产效率改善机制;**

**5.2:自上而下的绩效管理体制;**

**5.3:互相牵制的职能部门;第六讲:标准工时及其运用**

**6.1什么是标准工时**

**6.1.1 标准工时的定义**

**6.1.2 标准工时的内涵**

**6.2标准工时的两个组成部分**

**6.3标准工时的结构图**

**6.4评比系数与宽放系数的计算方式**

**6.4.1评比系数---西屋评估法**

**6.4.2宽放系数**

**6.5 马表法求标准工时四部曲**

**6.5.1 透过实测工时求平均工时**

**6.5.2 透过平均工时求正常时间**

**6.5.3 透过正常时间求标准工时**

**6.6制订标准工时的注意事项**

**6.6.1基本方法,**

**6.6.2修订时机,**

**6.6.3审核发行的骤**

**6.7标准工时的七个用途**

**6.7.1计算生产效率**

**6.7.2生产线平衡的运用**

**6.7.3计算设备稼动率**

**6.7.4人力需求计算**

**6.7.5设备需求计算**

**6.7.6计件单价计算**

**6.7.7生产计划的计算依据**

**6.7.8人工成本的计算依据**

**6.8 生产效率改善综合演练**

**6.8.1角色分配及任务讲解;**

**6.8.2 标工测定及取值方法;**

**6.8.3 总周期界定;**

**6.8.3品质标准及数据记录;**

**6.8.4作业面积界定;**

**6.8.5物料损耗界定;**

**6.8.6综合鉴定及互动感言;**

**课程主讲**

**杨学军**

**华师生产研究院副院长；国际注册管理咨询师(CMC)；美国国际训练协会认证高级管理咨询顾问；制造业管理咨询与培训的实践者；曾任：江西拖拉机制造厂担任厂车间主任；香港精工实业公司担任工厂总管；薛长兴工业股份有限公司担任总经理助理；杨学军老师从工厂一线技术工人做起，历任车间工段长、车间主任、生产部经理、工厂厂长。24年企业管理经验；12年各类制造业第一线职业顾问资质；90余家各类工厂管理改善主导；近1600场内训课程，60000人次学员参与；1000次现场相关内容导读“现场” 张嘴就来—企业总裁演讲力特训营... 北京 2014-1-3(3天)张嘴就来-总裁演讲力课程，不做表面文章，只实打实地帮您过四关：第一，“心理关”，帮您完成从不敢讲到渴望讲的过渡；第二，“语言关”，使您学会总裁演讲力的三种语言——文字语...**

**STT企业培训师全面提升训练（TTT... 广州 2014-1-3(2天)STT培训师课程帮助培训师轻松掌握培训师现场演绎技巧和培训师现场控场能力；能够独力完成商业水准培训师课程开发与PPT的开发；开发的课程能与企业情况紧密结合，并能得到参加学员...**

**全能型车间主任实战技能 上海 2014-1-4(2天)车间主任通过培训够明确现场管理干部的角色定位，掌握车间日常事务管理及人员管理的精髓，掌握简单的质量工具改进生产品质的方法，学习有效掌握生产进度、控制制造成本的日常管理...**

**TWI 一线主管技能培训－JI工作指... 广州 2014-1-4(2天)TWT-JI课程培训针对企业生产班组长，一线主管等人员，生产一线主管技能培训课程通俗易懂，把工作的管理技能归结一张“四阶段法”的卡片，生产现场管理人员手持卡片边学边做，通过...**

**现场巡视；1000次会议主持；10000人次一对一辅导。**

**联系方式：中企联企业培训网  
咨询电话：010-62885261 传真：010-62885218  
联 系 人：潘宏利 13051501222  
电子邮箱：phL568@163.com  
网 址：**[**www.zqLpx.com**](http://www.zqLpx.com)

**现场改善与生产效率提升**

时间、地点：

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 企业名称 |  | | | | | | | | | 网址及品牌 |  | |
| 联系人  信息 | 姓名 |  | | 职位 | |  | | 电话 | |  | 传真 |  |
| 手机 |  | | | | | | E-MAIL： | | | | |
| 学员名单 | 姓 名 | | 性 别 | | 职 务 | | 电 话 | | 手 机 | | 邮 箱 | |
|  | |  | |  | |  | |  | |  | |
|  | |  | |  | |  | |  | |  | |
|  | |  | |  | |  | |  | |  | |
|  | |  | |  | |  | |  | |  | |
| 学费交纳 | □汇款 □现金 | | | | | | | | | | | |
| 发票开具 | 抬 头：（ ） | | | | | | | | | | | |
| 住宿代办 | □是 □否 数量及要求：（ ） | | | | | | | | | | | |