**现场改善与生产效率提升**

**开课时间:**

 7月4-5日 无锡 7月25-26日 重庆

 8月1-2日 潍坊 8月8-9日 襄阳

 9月19~20日 中山 10月10~11日 温州

**学习投资:**2800元/人(包括培训、培训教材、场地费等)

**咨询电话：010-52571508**

**学员对象：**企业所有管理人员、生产部相关人员

**特色与背景**

1.掌握高效导入标准工时的方法;

2.学习生产效率相关内容导读“生产效率”的计算方法;

3.掌握全方位提升生产相关内容导读“生产”的方法;

4.学习生产效率相关内容导读“效率”提升空间的分析手法;

5.探讨生产效率提升的动力;

6.引入生产制造型企业的有效管理模式

**课程大纲**

一、生产效率概念导入

**1、生产效率/工作效率定义/计算公式及案例**

2、设备稼动率定义/计算公式及案例

3、效率就是投入产出

4、工厂要抓住那些投入产出

**二、5S导入---现场改善的基础工程**

1、5S的概念/定义/内容解析

2、5S导入七步法

3、5S长久保持的秘诀

4、5S与现场改善的关系

**三、点的改善和线的改善---来自基层的改善**

1、动作改善的技术:

2、改善提案的推行

3、快速换模的技法

4、生产线平衡与快速换线

**四、面的改善---来自中层的改善**

1、异常工时的统计与分析

2、异常责任的落实与处置

3、建立异常处理机制

**五、体的改善---来自高层的改善**

1、物流分析/产线设计/平面布局规划

2、精益产线规划的步骤
3、产品/工艺/组合固定布局原则介绍

**六、改善的动力源—找出改善的金矿并制订分享政策**

1、现场改善的动力和源泉在哪里?

2、工厂有哪些可以开采的金矿?

3、如何制订政策使现场改善动力十足,企业与员工双嬴!

**课程主讲:杨学军**

 华师生产研究院副院长；国际注册管理咨询师(CMC)；美国国际训练协会认证高级管理咨询顾问；制造业管理咨询与培训的实践者；曾任：江西拖拉机制造厂担任厂车间主任；香港精工实业公司担任工厂总管；薛长兴工业股份有限公司担任总经理助理；杨学军老师从工厂一线技术工人做起，历任车间工段长、车间主任、生产部经理、工厂厂长。24年企业管理经验；12年各类制造业第一线职业顾问资质；90余家各类工厂管理改善主导；近1600场内训课程，60000人次学员参与；1000次现场相关内容导读“现场” 张嘴就来—企业总裁演讲力特训营... 北京 2014-1-3(3天)张嘴就来-总裁演讲力课程，不做表面文章，只实打实地帮您过四关：第一，“心理关”，帮您完成从不敢讲到渴望讲的过渡；第二，“语言关”，使您学会总裁演讲力的三种语言——文字语...

请报名表

 ▓▓▓▓▓▓▓▓▓（此表复制有效）▓▓▓▓▓▓▓▓

请将报名表，以传真、电子邮件方式提交，并及时确认。 传真:010-52571508

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 企业名称 |  | 网址及品牌 |  |
| 联系人信息 | 姓名 |  | 职位 |  | 电话 |  | 传真 |  |
| 手机 |  | E-MAIL： |
| 学员名单 | 姓 名 | 性 别 | 职 务 | 电 话 | 手 机 | 邮 箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 对公帐号 | 汇款方式：参会单位报名后请将参会款项汇至如下指定账号，发票在报到时领取。户 名：中企联会（北京）企业管理中心 开 户 行：中国工商银行北京市翠微路支行 账 号：02000 8090 92000 78149 |
| 发票开具 |  抬 头：（ ） |
| 住宿代办 | □是 □否 数量及要求：（ ） |
| 票务代办 | □是 □否 数量及要求：（ ） |