**现场改善与生产效率提升**

**开课时间:** 8月15-16日 宁波

 9月12-13日 义乌 9月19-20日 成都

**学习投资:**2800元/人(包括培训、培训教材、场地费等)

**咨询电话：010-52571508**

**学员对象：**企业所有管理人员、生产部相关人员

**特色与背景：**

1.掌握高效导入标准工时的方法;

2.学习生产效率相关内容导读“生产效率”的计算方法;

3.掌握全方位提升生产相关内容导读“生产”的方法;

4.学习生产效率相关内容导读“效率”提升空间的分析手法;

5.探讨生产效率提升的动力;

6.引入生产制造型企业的有效管理模式

**课程大纲**

一、生产效率概念导入

**1、生产效率/工作效率定义/计算公式及案例**

2、设备稼动率定义/计算公式及案例

3、效率就是投入产出

4、工厂要抓住那些投入产出

**二、5S导入---现场改善的基础工程**

1、5S的概念/定义/内容解析

2、5S导入七步法

3、5S长久保持的秘诀

4、5S与现场改善的关系

**三、点的改善和线的改善---来自基层的改善**

1、动作改善的技术:

2、改善提案的推行

3、快速换模的技法

4、生产线平衡与快速换线

**四、面的改善---来自中层的改善**

1、异常工时的统计与分析

2、异常责任的落实与处置

3、建立异常处理机制

**五、体的改善---来自高层的改善**

1、物流分析/产线设计/平面布局规划

2、精益产线规划的步骤
3、产品/工艺/组合固定布局原则介绍

**六、改善的动力源—找出改善的金矿并制订分享政策**

1、现场改善的动力和源泉在哪里?

2、工厂有哪些可以开采的金矿?

3、如何制订政策使现场改善动力十足,企业与员工双嬴!

**课程主讲:安岷**

着名生产管理专家、有着40年制造业企业管理经验
　　中国企业联合会认证高级管理顾问、美国AITA认证PTT国际职业培训师
　　国家人事部认证高级经济师、深圳大学管理咨询研究中心研究员
　　培训前沿名师团高级讲师
　　曾担任多家国有和民营企业总经理和高层管理
　　从事管理顾问和培训工作五年、在全国做过的公开课和内训课程达800场
　　为韩国着名企业三星集团做过5S咨询服务，任首席顾问

授课风格：
　　以互动、情景式培训见长，注重受训人员的感悟及参与，通过各种实际案例及管理游戏等方式充分调动参训人员的培训激情。

报名表

 ▓▓▓▓▓▓▓▓▓（此表复制有效）▓▓▓▓▓▓▓▓

请将报名表，以传真、电子邮件方式提交，并及时确认。 传真:010-52571508

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 企业名称 |  | 网址及品牌 |  |
| 联系人信息 | 姓名 |  | 职位 |  | 电话 |  | 传真 |  |
| 手机 |  | E-MAIL： |
| 学员名单 | 姓 名 | 性 别 | 职 务 | 电 话 | 手 机 | 邮 箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 对公帐号 | 汇款方式：参会单位报名后请将参会款项汇至如下指定账号，发票在报到时领取。户 名：中企联会（北京）企业管理中心 开 户 行：中国工商银行北京市翠微路支行 账 号：02000 8090 92000 78149 |
| 发票开具 |  抬 头：（ ） |
| 住宿代办 | □是 □否 数量及要求：（ ） |
| 票务代办 | □是 □否 数量及要求：（ ） |