**非财务经理的财务管理**

**开课时间**: 7月25-26日 深圳

8月15-16日 佛山

11月21-22日 临沂

学习投资：6800元/人(包括培训、培训教材、场地费等)

**咨询电话：** 010-52571508

**学员对象：**企业总裁、总经理、财务总监、采购总监、人力资源总监等企业中高层管理者

 海信集团懂财务是[管理](http://www.cnbm.net.cn/add/manage.asp" \t "_blank)者晋升先决条件、南坡集团要求经理分必须懂得负债率等财务知识、中粮集团要求经理必会三张报表……，企业优秀源于对财务重视，企业平庸源于对财务漠视。其实企业的管理就是[财务管理](http://www.cnbm.net.cn/add/caiwu.asp" \t "_blank)（资金为先、利润为果），财务健康与否将直接决定企业长远发展，然而健康的财务仅靠[财务部](http://www.cnbm.net.cn/add/caiwu.asp" \t "_blank)门是远远不够的，中高层管理人员自身财务素养与观念却发挥着举足轻重的作用。

本课程着重围绕[经理人](http://www.cnbm.net.cn/add/jingliren.asp" \t "_blank)为何要懂财务、优秀卓越经理人必需具备哪些财务素养展开，帮助经理人快速掌握财务知识，提升自身职业价值与管理绩效！

**课程收益：**

    掌握会计语言，读懂[财务报告](http://www.cnbm.net.cn/add/baobiao.asp" \t "_blank)

    更正财务观念，提升管理绩效与价值产出

    有效预测资金缺口，提前化解资金危机

    增强[成本控制意识](http://www.cnbm.net.cn/add/caiwu.asp" \t "_blank)与分析能力，有效削减运营[成本](http://www.cnbm.net.cn/add/chengben.asp" \t "_blank)

    懂得[预算编制](http://www.cnbm.net.cn/add/budget.asp" \t "_blank)流程、技巧及跟踪方法，释放预算价值

    运用数字指标体系构建监控与评价模型

    系统了解财务运作思维，提升财务共识，降低[沟通](http://www.cnbm.net.cn/add/communication.asp" \t "_blank)成本

**课程特色：**

    观念新颖、独特，语言风趣幽默，用非财语言讲授专业财务，通俗易懂

    课程中工具、方法和模型是老师十几年实践提炼，完全遵循“易学、实用”之宗旨

    宁可会场流泪也不要战场流血，情境现场模拟训练，全面强化和巩固学习效果

**课程大纲**

**模块一：经理人为何要懂财务**

1、他山之石—海信长寿的背后

2、企业良性发展两大基石

3、经理人常见6大财务问题

4、卓越财务管控3大目标

5、企业财商七要素与黄金等式

实战训练：七要素在经营活动中体现

**模块二：营运资金管理与优化技术**

1、案例—车子沦陷的背后

爱多、巨人、顺驰、长虹的启示

企业倒闭的本质到底是什么

2、营运资金管控不良八大症状

3、资金C2C模式及如何突破经营底线

4、资金预算编制与缺口预测

资金预算编制方法与步骤

如何有效识别资金缺口

化危为机----资金缺口化解10大技术手段

5、实战训练：资金预算表编制与缺口应用

**模块三：企业成本控制、分析与削减实务**

1、润是设计出来，更是控制出来

经理人必思的两个盈利话题

企业盈利规划工具—BEP模型

企业盈利能力改善的五大秘笈

如何找到撬动利润倍增的四种杠杆

2、案例—宅急送为何能3个月扭亏

观念之争—钱是赚来的OR钱是省来的

宅急送业绩下降利润上升背后的推手

培育正确的健康的企业成本观

3、成本控制技术与策略

成本控制的两个前提

成本控制的四大技术

成本控制的五大策略

4、成本削减落地方案—5R模型

5、实战训练：BEP模型在盈利规划中应用

**模块四：企业有三宝，财富只显三大表—财富密码破译**

1、经理人读懂报表价值几何

他山之石—麦当劳的伟业始于简单数字分析

[企业财务](http://www.cnbm.net.cn/add/caiwu.asp" \t "_blank)报表的作用与构成

企业常用的财务分析方法

对标管理在[财务报表](http://www.cnbm.net.cn/add/baobiao.asp" \t "_blank)中应用

经理人必会报表阅读秘笈—4S法则

2、摸摸自家“家底”—资产负债表阅读与分析

经理人的资产负债价值观

资产负债表结构原理

重要资产项目解读与质量诊断—别让虚幻所蒙敝

重要负债项目解读与构成分析---无债真的一身轻吗

重要股东权益解读—有无实力到底看什么

如何透过资产负债表看经营效率、偿债能力与资本实力

3、看看企业“面子”—利润表阅读与分析

利润表结构及其原理

有识庐山真面目—弄清利润构成

企业增长形态：肌肉型、脂肪型OR癌症型—不是所有增长都是有益的

盈利能力下滑不要小看成本推手—成本结构及比重状况

要诊断更要预测未来—如何透过利润表看企业发展能力和盈利能力

4、“日子”过得还好吗—现金流量表阅读与分析

现金流量表结构及其原理

企业造血机器的体检—经营活动现金流量分析

企业输血机器的体检—筹资活动现金流量分析

企业放血机器的体检—[投资](http://www.cnbm.net.cn/add/financial.asp" \t "_blank)活动现金流量分析

要规模更要质量—如何透过现金流量表看经营绩效品质

5、实战训练：三大报表实例解读与分析模型构建

**模块五：预则立不预则废—预算管理在经营中的应用**

1、企业为何要导入[全面预算管理](http://www.cnbm.net.cn/add/budget.asp" \t "_blank)

他山之石—杜邦经久不衰的秘诀

[全面预算](http://www.cnbm.net.cn/add/budget.asp" \t "_blank)帮助企业解决五大问题

全面预算在中西方企业的应用

2、全面预算管理成功实施五大基石

如何培育健康积极的预算环境

正确规划预算周期（编制期、执行期、考核期）

全面预算需要做好哪些配套建设

预算组织架构设计与权责划分

全面预算控制制度设计与落地

3、全面预算编制程序与10步法

全面预算编制六大程序

全面预算编制10步法（从战略规划到销售预算、生产预算直到[财务预算](http://www.cnbm.net.cn/add/budget.asp" \t "_blank)）

4、全面预算执行、分析、控制与调整

部门及职员业绩合同书设计与签订

预算执行效果分析

如何设计预算执行的四级监控体系

预算调整的条件与流程

5、全面预算在[绩效管理](http://www.cnbm.net.cn/add/performance.asp" \t "_blank)中应用

6、实战训练：具体业务预算编制实例

**讲师介绍：曾国庆老师**

 曾老师，服务于中国IT知名企业、东莞民营50强之一的高科技企业，先后担任过企业成本部经理、信息部经理、审计部经理、财务部经理、财务总监及财务副总等职务。曾老师结合多年学习和工作实践，总结出企业资金管控C2C模式、业绩三环论与12345业绩管控模式、企业盈利金三角、企业发展空间论、成本倍减6R模型、账款品质管控三道防火墙、存货656管控模型……等一套有效的运营管控工具；并提炼出简明易懂的管理理念，如销售至上、收款第一的账款控制理念；库存就是负债、呆滞就是损失[库存管理](http://www.cnbm.net.cn/add/cangchu.asp" \t "_blank)理念，从而帮助企业形成的健康良性控制文化。曾老师先后帮助100多家企业改变理财观念，健全理财系统，企业盈利总体提升50%以上、同时利润品质得到显著改善。

专著：搞懂财务增利润  现金流与营运资本管控   全面预算与成本倍减之道

主讲课程：

非财务经理 的财务管理      全面预算管理与绩效管控

企业成本削减技术          [总经理的财务管理](http://www.cnbm.net.cn/add/feicaiwu.asp" \t "_blank)

[内部控制](http://www.cnbm.net.cn/add/nbkz.asp" \t "_blank)与[风险管理](http://www.cnbm.net.cn/add/fengxian.asp" \t "_blank)        财务报表解读与经营分析

决策者的六大财务管控      全面预算与成本控制管理

曾提供培训或咨询的企业（包含但不限于）：

金融：湛江商业银行、工商银行、中国人寿、重庆兴业银行、广州联银担保公司

天津农村商业银行、友邦保险、平安保险……

电力：大渡河水电集团、贵州乌江水电有限公司、浙江电网、四川二滩电力、南玻集团

中广核、粤水电、神华集团……

政府：大足县国资集团公司、濨溪泗门镇政府……

医药：众生药业、泰州精卫医疗、汤臣倍健、三井制药、王老吉股份……

家电：美的家电、格兰仕、华凌冰箱、志高空调……

商超、连锁：中域连锁、家乐福、好孩子连锁……

I  T: 深圳宝德集团、金河田实业、深圳中兴通讯、富士康科技……

地产：深圳长城控股集团、广州凯得集团、四川丰泰集团、置信集团……

美容：梦怡养生、大嘉禾、大腾、诺因美、华梦、优度生物科技……

服装：广州禾泽服饰、香港顶尖服饰、南通富美服饰、佛山哥比兔、南通南明服饰……

[物流](http://www.cnbm.net.cn/add/wuliu.asp" \t "_blank)：新邦物流、广东航运集团……

其它：可口可乐瓶装公司、广州污水治理有限公司、深圳报业集团、李锦记

移动滚石音乐、洛阳中冶集团、裕源鞋厂、汇美控股（香港）、南通大地电器……

**请将报名表，以传真、电子邮件方式提交，并及时确认。 传真:010-52571508**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 企业名称 |  | | | | | | | | | 网址及品牌 |  | |
| 联系人  信息 | 姓名 |  | | 职位 | |  | | 电话 | |  | 传真 |  |
| 手机 |  | | | | | | E-MAIL： | | | | |
| 学员名单 | 姓 名 | | 性 别 | | 职 务 | | 电 话 | | 手 机 | | 邮 箱 | |
|  | |  | |  | |  | |  | |  | |
|  | |  | |  | |  | |  | |  | |
|  | |  | |  | |  | |  | |  | |
|  | |  | |  | |  | |  | |  | |
| 学费交纳 | □汇款 □现金 □支票（限北京） | | | | | | | | | | | |
| 对公帐号 | 汇款方式：参会单位报名后请将参会款项汇至如下指定账号，发票在报到时领取。  户 名：中企联会（北京）企业管理中心  开 户 行：中国工商银行北京市翠微路支行  账 号：02000 8090 92000 78149 | | | | | | | | | | | |
| 发票开具 | 抬 头：（ ） | | | | | | | | | | | |
| 住宿代办 | □是 □否 数量及要求：（ ） | | | | | | | | | | | |
| 票务代办 | □是 □否 数量及要求：（ ） | | | | | | | | | | | |